États financiers consolidés résumés de

QUÉBECOR INC.

Périodes de trois mois et de neuf mois terminées les 30 septembre 2026 et 2025

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

(en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action)
(non audités)

	Note	Trois mois terminés les 30 septembre **2026**	Trois mois terminés les 30 septembre 2025	Neuf mois terminés les 30 septembre **2026**	Neuf mois terminés les 30 septembre 2025
Revenus	2	**1 454,7 $**	1 405,5 $	**4 290,1 $**	4 129,0 $
Coûts liés au personnel	3	**166,3**	195,6	**658,3**	609,0
Achats de biens et services	3	**581,7**	581,8	**1 721,1**	1 737,2
Amortissement		**219,0**	213,6	**645,8**	642,7
Frais financiers	4	**79,5**	85,0	**235,2**	263,5
Restructuration, dépréciation d'actifs et autres	5	**1,8**	8,1	**8,2**	27,4
Autres éléments	6	**(3,3)**	(0,1)	**(42,6)**	(8,7)
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice		**409,7**	321,5	**1 064,1**	857,9
Impôts sur le bénéfice :					
Exigibles		**40,4**	57,0	**233,5**	215,3
Différés		**66,7**	25,8	**28,4**	3,4
		107,1	82,8	**261,9**	218,7
Bénéfice net		**302,6 $**	238,7 $	**802,2 $**	639,2 $
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux					
Actionnaires		**296,4 $**	236,1 $	**792,7 $**	644,5 $
Participations ne donnant pas le contrôle		**6,2**	2,6	**9,5**	(5,3)
Résultat par action attribuable aux actionnaires					
De base		**1,33 $**	1,03 $	**3,53 $**	2,80 $
Dilué		**1,29**	1,02	**3,44**	2,78
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions)		**223,4**	229,3	**224,8**	230,2
Nombre moyen pondéré d'actions diluées (en millions)		**229,4**	231,2	**230,3**	232,1

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés résumés.

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Note	Trois mois terminés les 30 septembre **2026**	 2025	Neuf mois terminés les 30 septembre **2026**	 2025
Bénéfice net		**302,6 $**	238,7 $	**802,2 $**	639,2 $
Autres éléments du résultat global :	12				
Éléments pouvant être reclassés aux résultats :					
Couvertures de flux de trésorerie :					
(Perte) gain sur évaluation des instruments financiers dérivés		**(9,1)**	0,9	**(32,6)**	46,9
Impôts différés		**1,7**	(1,5)	**3,2**	(4,0)
Gain (perte) sur conversion des activités à l'étranger		**1,0**	(0,3)	**17,0**	(3,4)
Éléments qui ne seront pas reclassés aux résultats :					
Instruments de capitaux propres :					
Gain (perte) sur réévaluation d'instruments de capitaux propres		**1,4**	(6,9)	**(5,3)**	15,1
Impôts différés		**(0,2)**	0,9	**0,7**	(2,0)
		(5,2)	(6,9)	**(17,0)**	52,6
Résultat global		**297,4 $**	231,8 $	**785,2 $**	691,8 $
Résultat global attribuable aux					
Actionnaires		**291,7 $**	229,2 $	**774,0 $**	697,1 $
Participations ne donnant pas le contrôle		**5,7**	2,6	**11,2**	(5,3)

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés résumés.

QUÉBECOR INC.
INFORMATION SECTORIELLE

(en millions de dollars canadiens)
(non auditée)

Trois mois terminés le 30 septembre 2026

	Télécommunications	**Média**	**Sports et divertissement**	**Siège social et intersectoriels**	**Total**
Revenus	**1 267,6 $**	**154,2 $**	**64,5 $**	**(31,6) $**	**1 454,7 $**
Coûts liés au personnel	**124,4**	**30,1**	**10,3**	**1,5**	**166,3**
Achats de biens et services	**495,7**	**84,4**	**40,1**	**(38,5)**	**581,7**
BAIIA ajusté[1]	**647,5**	**39,7**	**14,1**	**5,4**	**706,7**
Amortissement					**219,0**
Frais financiers					**79,5**
Restructuration, dépréciation d'actifs et autres					**1,8**
Autres éléments					**(3,3)**
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					**409,7 $**
Flux de trésorerie utilisés pour les dépenses en immobilisations	**167,4 $**	**2,8 $**	**1,2 $**	**0,1 $**	**171,5 $**

Trois mois terminés le 30 septembre 2025

	Télécommunications	Média	Sports et divertissement	Siège social et intersectoriels	Total
Revenus	1 216,2 $	152,1 $	68,3 $	(31,1) $	1 405,5 $
Coûts liés au personnel	127,0	38,1	12,5	18,0	195,6
Achats de biens et services	486,7	90,6	40,8	(36,3)	581,8
BAIIA ajusté[1]	602,5	23,4	15,0	(12,8)	628,1
Amortissement					213,6
Frais financiers					85,0
Restructuration, dépréciation d'actifs et autres					8,1
Autres éléments					(0,1)
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					321,5 $
Flux de trésorerie utilisés pour les dépenses en immobilisations	131,7 $	5,2 $	1,2 $	0,2 $	138,3 $

QUÉBECOR INC.
INFORMATION SECTORIELLE (suite)

(en millions de dollars canadiens)
(non auditée)

Neuf mois terminés le 30 septembre 2026

	Télécommu-nications	**Média**	**Sports et divertis-sement**	**Siège social et inter-sectoriels**	**Total**
Revenus	**3 719,1**	**$ 495,5**	**$ 161,9**	**$ (86,4)**	**$ 4 290,1**	**$**
Coûts liés au personnel	**406,4**	**118,1**	**39,2**	**94,6**	**658,3**	
Achats de biens et services	**1 403,9**	**313,1**	**103,7**	**(99,6)**	**1 721,1**	
BAIIA ajusté[1]	**1 908,8**	**64,3**	**19,0**	**(81,4)**	**1 910,7**	
Amortissement					**645,8**	
Frais financiers					**235,2**	
Restructuration, dépréciation d'actifs et autres					**8,2**	
Autres éléments					**(42,6)**	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					**1 064,1**	**$**
Flux de trésorerie utilisés pour les dépenses en immobilisations	**498,3**	**$ 5,2**	**$ 4,2**	**$ 0,2**	**$ 507,9**	**$**

Neuf mois terminés le 30 septembre 2025

	Télécommu-nications	Média	Sports et divertis-sement	Siège social et inter-sectoriels	Total
Revenus	3 563,1	$ 491,1	$ 169,5	$ (94,7)	$ 4 129,0	$
Coûts liés au personnel	384,5	128,4	38,6	57,5	609,0	
Achats de biens et services	1 385,2	348,6	107,7	(104,3)	1 737,2	
BAIIA ajusté[1]	1 793,4	14,1	23,2	(47,9)	1 782,8	
Amortissement					642,7	
Frais financiers					263,5	
Restructuration, dépréciation d'actifs et autres					27,4	
Autres éléments					(8,7)	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					857,9	$
Flux de trésorerie utilisés pour les dépenses en immobilisations	467,2	$ 13,3	$ 3,8	$ 0,2	$ 484,5	$

[1] Le chef de la direction utilise le BAIIA ajusté comme mesure du profit pour évaluer le rendement de chaque secteur. Le BAIIA ajusté est une mesure non normalisée selon les IFRS et est définie comme étant le bénéfice net avant l'amortissement, les frais financiers, la restructuration, la dépréciation d'actifs et autres, les autres éléments et les impôts sur le bénéfice.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés résumés.

QUÉBECOR INC.
ÉTATS CONSOLIDÉS DES CAPITAUX PROPRES

(en millions de dollars canadiens)
(non audités)

	Capitaux propres attribuables aux actionnaires				Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital-actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global		
	(note 10)			(note 12)		
Solde au 31 décembre 2024	1 041,2 $	17,4 $	1 143,6 $	(45,0) $	107,5 $	2 264,7 $
Bénéfice net (perte nette)	-	-	644,5	-	(5,3)	639,2
Autres éléments du résultat global	-	-	-	52,6	-	52,6
Dividendes	-	-	(241,5)	-	(0,4)	(241,9)
Rachat d'actions catégorie B	(24,6)	-	(115,4)	-	-	(140,0)
Émission d'actions catégorie B	6,6	2,2	-	-	-	8,8
Solde au 30 septembre 2025	1 023,2	19,6	1 431,2	7,6	101,8	2 583,4
Bénéfice net	-	-	211,5	-	10,1	221,6
Autres éléments du résultat global	-	-	-	89,4	0,1	89,5
Dividendes	-	-	(79,7)	-	-	(79,7)
Rachat d'actions catégorie B	(10,4)	-	(67,4)	-	-	(77,8)
Solde au 31 décembre 2025	1 012,8	19,6	1 495,6	97,0	112,0	2 737,0
Bénéfice net	-	-	792,7	-	9,5	802,2
Autres éléments du résultat global	-	-	-	(18,7)	1,7	(17,0)
Dividendes	-	-	(280,7)	-	-	(280,7)
Rachat d'actions catégorie B	(25,7)	-	(211,9)	-	-	(237,6)
Émission d'actions catégorie B	0,8	0,7	-	-	-	1,5
Acquisition d'entreprise (note 7)	-	-	-	-	118,9	118,9
Solde au 30 septembre 2026	**987,9 $**	**20,3 $**	**1 795,7 $**	**78,3 $**	**242,1 $**	**3 124,3 $**

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés résumés.

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Note	Trois mois terminés les 30 septembre **2026**	 2025	Neuf mois terminés les 30 septembre **2026**	 2025
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation					
Bénéfice net		**302,6 $**	238,7 $	**802,2 $**	639,2 $
Ajustements pour :					
Amortissement des immobilisations corporelles		**124,8**	127,9	**377,4**	381,4
Amortissement des actifs incorporels		**61,2**	52,3	**169,3**	164,0
Amortissement des actifs liés au droit d'utilisation		**33,0**	33,4	**99,1**	97,3
Amortissement des frais de financement	4	**2,1**	2,1	**6,4**	6,8
Dépréciation d'actifs	5	**0,2**	3,6	**0,9**	5,1
Quote-part des résultats dans les entreprises associées	6	**(1,6)**	(0,1)	**(8,7)**	(8,7)
Gain sur la réévaluation d'une participation en capitaux propres	7	**-**	-	**(30,1)**	-
Impôts différés		**66,7**	25,8	**28,4**	3,4
Autres		**(2,9)**	0,5	**(7,1)**	(1,5)
		586,1	484,2	**1 437,8**	1 287,0
Variation nette des éléments hors caisse liée aux activités d'exploitation		**6,7**	97,6	**144,9**	253,0
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation		**592,8**	581,8	**1 582,7**	1 540,0
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement					
Dépenses en immobilisations	15	**(171,5)**	(138,3)	**(507,9)**	(484,5)
Subventions différées (utilisées) reçues pour financer les dépenses en immobilisations	15	**(11,5)**	(4,6)	**(19,6)**	10,3
Acquisition d'entreprises, net des espèces et quasi-espèces acquises	7	**-**	-	**(91,3)**	-
Produit de l'aliénation d'éléments d'actif		**1,0**	0,4	**1,7**	1,1
Autres		**4,2**	0,8	**9,7**	2,0
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement		**(177,8)**	(141,7)	**(607,4)**	(471,1)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement					
Variation nette des emprunts à court terme	8	**(16,4)**	(3,4)	**575,1**	(6,7)
Variation nette des facilités de crédit renouvelable, déduction faite des frais de financement		**15,4**	(59,4)	**22,7**	-
Remboursement de la dette à long terme	9	**(200,0)**	-	**(1 000,0)**	(400,0)
Remboursement d'obligations locatives		**(34,1)**	(33,3)	**(97,1)**	(93,5)
Émission d'actions catégorie B	10	**-**	5,3	**0,8**	6,6
Rachat d'actions catégorie B	10	**(52,7)**	(49,3)	**(237,6)**	(140,0)
Dividendes		**(100,5)**	(80,7)	**(280,7)**	(241,9)
Flux de trésorerie utilisés pour les activités de financement		**(388,3)**	(220,8)	**(1 016,8)**	(875,5)
Variation nette des espèces, quasi-espèces et espèces affectées		**26,7**	219,3	**(41,5)**	193,4
Incidence de conversion sur les espèces et quasi-espèces en devises étrangères		**(0,5)**	-	**(3,4)**	-
Espèces, quasi-espèces et espèces affectées au début de la période		**124,7**	70,1	**195,8**	96,0
Espèces, quasi-espèces et espèces affectées à la fin de la période	15	**150,9 $**	289,4 $	**150,9 $**	289,4 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés résumés.

QUÉBECOR INC.

BILANS CONSOLIDÉS

(en millions de dollars canadiens)
(non audités)

	Note	30 septembre 2026		31 décembre 2025	
Actif					
Actif à court terme					
Espèces et quasi-espèces		**135,3**	**$**	160,6	$
Espèces affectées	15	**15,6**		35,2	
Débiteurs		**1 088,1**		1 067,8	
Actifs liés à des contrats		**92,5**		109,2	
Stocks		**380,6**		414,3	
Instruments financiers dérivés		**12,4**		-	
Autres éléments d'actif à court terme		**195,3**		195,2	
		1 919,8		1 982,3	
Actif à long terme					
Immobilisations corporelles		**3 219,2**		3 282,7	
Actifs incorporels	7	**3 666,0**		3 441,9	
Actifs liés au droit d'utilisation		**385,6**		374,1	
Écart d'acquisition	7	**2 891,9**		2 713,4	
Instruments financiers dérivés		**79,1**		57,9	
Impôts différés		**51,1**		42,0	
Autres éléments d'actif		**778,0**		917,9	
		11 070,9		10 829,9	
Total de l'actif		**12 990,7**	**$**	12 812,2	$
Passif et capitaux propres					
Passif à court terme					
Emprunts à court terme	8	**645,8**	**$**	-	$
Créditeurs, charges à payer et provisions		**1 150,1**		1 142,2	
Revenus différés		**376,5**		376,3	
Autres éléments de passif à court terme		**63,2**		95,6	
Tranche à court terme de la dette à long terme	9	**204,9**		491,6	
Tranche à court terme des obligations locatives		**117,1**		109,8	
		2 557,6		2 215,5	
Passif à long terme					
Dette à long terme	9	**5 703,3**		6 301,5	
Obligations locatives		**306,2**		300,8	
Instruments financiers dérivés		**3,8**		33,6	
Impôts différés		**911,5**		871,7	
Autres éléments de passif		**384,0**		352,1	
		7 308,8		7 859,7	
Capitaux propres					
Capital-actions	10	**987,9**		1 012,8	
Surplus d'apport		**20,3**		19,6	
Bénéfices non répartis		**1 795,7**		1 495,6	
Cumul des autres éléments du résultat global	12	**78,3**		97,0	
Capitaux propres attribuables aux actionnaires		**2 882,2**		2 625,0	
Participations ne donnant pas le contrôle		**242,1**		112,0	
		3 124,3		2 737,0	
Total du passif et des capitaux propres		**12 990,7**	**$**	12 812,2	$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés résumés.

Québecor inc. (« Québecor » ou la « Société ») est constituée en vertu des lois du Québec. Le siège social de la Société est situé au 612, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec), Canada. Québecor est une société de gestion détenant une participation de 100 % dans Québecor Média inc. (« Québecor Média »). À moins d'avis contraire, les références à Québecor ou à la Société désignent Québecor inc. et ses filiales, et les références à Québecor Média désignent Québecor Média inc. et ses filiales.

La Société exerce ses activités par l'entremise de ses filiales dans les secteurs suivants : Télécommunications, Média, et Sports et divertissement. Le secteur Télécommunications offre des services de téléphonie mobile et filaire, d'accès Internet, de télédistribution, de solutions d'affaires et un service de vidéo sur demande par abonnement (VSDA) au Canada, tout en fournissant à l'échelle mondiale des solutions de systèmes d'affaires BSS. Les activités du secteur Média au Québec englobent l'exploitation d'un réseau de télévision généraliste et des services de télévision spécialisée, des services de location de studios et d'équipements ainsi que des services de postproduction dans l'industrie du cinéma et de la télévision, l'impression, l'édition et la distribution de journaux quotidiens, l'exploitation de plateformes numériques de nouvelles et de divertissement, l'édition et la distribution de magazines, la production et distribution de contenu audiovisuel ainsi que l'affichage extérieur. Les activités du secteur Sports et divertissement au Québec comprennent l'exploitation et la gestion du Centre Vidéotron à Québec, la production de spectacles, la gestion d'événements sportifs et culturels, l'édition et la distribution de livres, la production de musique ainsi que l'exploitation d'une équipe de la Ligue de hockey junior Maritimes Québec.

Le secteur Média subit les effets importants du caractère saisonnier de certaines de ses activités causées, entre autres, par les variations saisonnières des influences et des tendances publicitaires sur les habitudes de visionnement, de lecture et d'écoute du public. Puisque le secteur Média dépend des ventes de publicité pour une portion importante de ses revenus, ses résultats d'exploitation sont aussi sensibles aux conditions économiques en vigueur parce qu'ils peuvent influer sur les dépenses de publicité des sociétés. Par conséquent, les résultats d'exploitation des périodes intermédiaires du secteur Média ne doivent pas être considérés nécessairement comme représentatifs des résultats d'un exercice financier complet en raison du caractère saisonnier de certaines de ses activités.

1. MODE DE PRÉSENTATION

Les présents états financiers consolidés ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB). Ils ne comprennent toutefois pas l'ensemble de la divulgation requise par les IFRS pour des états financiers consolidés annuels. En particulier, ces états financiers consolidés ont été préparés conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire,* et, par conséquent, sont des états financiers consolidés résumés. Ces états financiers consolidés résumés doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels 2025 de la Société qui comprennent une description des conventions comptables significatives utilisées pour la préparation de ces états financiers consolidés résumés.

Ces états financiers consolidés résumés ont été approuvés par le conseil d'administration de Québecor le 4 novembre 2026.

Les chiffres correspondants fournis pour les périodes antérieures ont été retraités en fonction de la présentation adoptée pour les périodes de trois mois et neuf mois terminées le 30 septembre 2026.

Le 1er janvier 2026, la Société a adopté les modifications apportées aux normes IFRS 9*, Instruments financiers*, et IFRS 7, *Instruments financiers : informations à fournir*, lesquelles précisent, entre autres, la date de la décomptabilisation d'un actif financier ou d'un passif financier lors de l'utilisation d'un système de paiement électronique. L'adoption de ces modifications n'a eu aucune incidence significative sur les états financiers consolidés.

2. REVENUS

	Trois mois terminés les 30 septembre		Neuf mois terminés les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Télécommunications :				
Téléphonie mobile	**492,2**	449,1	**1 434,6**	1 313,7
Internet	**320,4**	311,1	**963,9**	934,9
Télédistribution	**183,3**	185,7	**556,9**	563,4
Téléphonie filaire	**51,5**	57,0	**158,2**	175,5
Vente d'équipements mobiles	**158,8**	168,3	**446,1**	445,6
Autres	**61,4**	45,0	**159,4**	130,0
Média :				
Publicité	**50,4**	56,9	**209,7**	213,8
Abonnement	**53,3**	47,9	**151,4**	138,1
Autres	**50,5**	47,3	**134,4**	139,2
Sports et divertissement	**64,5**	68,3	**161,9**	169,5
Intersectoriels	**(31,6)**	(31,1)	**(86,4)**	(94,7)
	1 454,7	$ 1 405,5	**4 290,1**	$ 4 129,0

3. COÛTS LIÉS AU PERSONNEL ET ACHATS DE BIENS ET SERVICES

	Trois mois terminés les 30 septembre		Neuf mois terminés les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Coûts liés au personnel	**224,7**	$ 234,6	**830,1**	$ 742,3
Moins les coûts liés au personnel capitalisés aux immobilisations et aux actifs incorporels	**(58,4)**	(39,0)	**(171,8)**	(133,3)
	166,3	195,6	**658,3**	609,0
Achats de biens et services :				
Coûts liés aux produits vendus	**191,8**	177,4	**518,5**	473,4
Redevances, droits et coûts de création	**140,1**	132,6	**471,2**	494,3
Contrats de service et de distribution	**106,7**	113,0	**300,6**	307,8
Autres	**143,1**	158,8	**430,8**	461,7
	581,7	581,8	**1 721,1**	1 737,2
	748,0	$ 777,4	**2 379,4**	$ 2 346,2

4. FRAIS FINANCIERS

	Trois mois terminés les 30 septembre		Neuf mois terminés les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Intérêts sur la dette à long terme et les emprunts à court terme	**75,6 $**	76,0 $	**216,3 $**	240,9 $
Amortissement des frais de financement	**2,1**	2,1	**6,4**	6,8
Intérêts sur les obligations locatives	**4,9**	5,3	**15,3**	16,4
Perte (gain) sur conversion des éléments monétaires à court terme libellés en devises	**0,3**	0,9	**1,3**	(1,3)
Autres	**(3,4)**	0,7	**(4,1)**	0,7
	79,5 $	85,0 $	**235,2 $**	263,5 $

5. RESTRUCTURATION, DÉPRÉCIATION D'ACTIFS ET AUTRES

	Trois mois terminés les 30 septembre		Neuf mois terminés les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Restructuration[1]	**2,2 $**	4,8 $	**6,7 $**	15,4 $
Dépréciation d'actifs[2]	**0,2**	3,6	**0,9**	5,1
Autres[3]	**(0,6)**	(0,3)	**0,6**	6,9
	1,8 $	8,1 $	**8,2 $**	27,4 $

[1] Relative à différentes mesures de réduction des coûts dans la Société, dont une réduction d'effectifs principalement dans le secteur Média.

[2] Inclut principalement les charges de dépréciation d'actifs liées aux initiatives pour intégrer les activités de Freedom dans le secteur Télécommunications en 2025.

[3] Inclut principalement les coûts rétroactifs relatifs à la décision de la Cour d'appel sur les tarifs de retransmission de signaux éloignés de télévision au cours du deuxième trimestre 2025 dans le secteur Télécommunications.

6. AUTRES ÉLÉMENTS

	Trois mois terminés les 30 septembre		Neuf mois terminés les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Gain sur la réévaluation d'une participation en capitaux propres (note 7)	**– $**	– $	**(30,1) $**	– $
Quote-part des résultats dans les entreprises associées	**(1,6)**	(0,1)	**(8,7)**	(8,7)
Gain sur débentures échangeables[1]	**–**	–	**(2,1)**	–
Gain sur disposition d'un investissement dans une entreprise associée	**(1,7)**	–	**(1,7)**	–
	(3,3) $	(0,1) $	**(42,6) $**	(8,7) $

[1] En janvier 2026, conformément aux modalités des contrats, la Société a remboursé ses débentures échangeables série 2001 et série Abitibi (montant total combiné de 844,9 M$), sans aucune contrepartie. Cette transaction a entraîné un gain de 2,1 M$.

7. ACQUISITION D'ENTREPRISE

Le 21 avril 2026, Québecor a acquis Etiya en augmentant sa participation de 29 % à 70 % pour une contrepartie en espèces de 163,1 M$. Etiya, entreprise mondiale de logiciels établie en Turquie et comptant plus de 1 500 employés, est un chef de file des plateformes BSS (Business Support Systems) numériques alimentées par l'intelligence artificielle. Cette transaction soutient le déploiement en cours de la plateforme BSS d'Etiya par Vidéotron ltée (« Vidéotron ») au sein de ses marques Vidéotron et Freedom, en s'appuyant sur le succès du déploiement chez Fizz. Elle renforcera également la capacité d'Etiya à mener des projets de transformation BSS d'envergure à l'échelle mondiale. La transaction a été comptabilisée selon la méthode de l'acquisition.

Le tableau suivant présente les justes valeurs de l'actif net identifiable acquis à la date d'acquisition :

Actif		
Actifs incorporels[1]	227,9	$
Écart d'acquisition[2]	175,6	
Autres éléments d'actif (à court terme et à long terme)	33,4	
Passif		
Emprunts à court terme	(66,4)	
Impôts différés	(5,4)	
Autres éléments de passif (à court terme et à long terme)	(42,9)	
Actif net acquis	**322,2**	
Participations ne donnant pas le contrôle	(118,9)	
Contrepartie totale	**203,3**	**$**

Contrepartie payée en espèces	163,1	$
Juste valeur de la participation en capitaux propres détenue précédemment[3]	114,4	
Espèces et quasi-espèces acquises	(74,2)	
Contrepartie totale	**203,3**	**$**

1 Inclut principalement les logiciels (plateforme BSS) et les relations clients.

2 L'écart d'acquisition n'est pas déductible fiscalement.

3 La participation en capitaux propres précédemment détenue dans Etiya a été réévaluée à sa juste valeur à la date d'acquisition, entraînant un gain de 30,1 M$ comptabilisé dans les autres éléments dans l'état consolidé des résultats (note 6).

Etiya a été incluse dans le secteur Télécommunications. Les revenus consolidés et le bénéfice net de la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026 n'auraient pas différé de façon significative si l'acquisition d'Etiya avait été réalisée le 1er janvier 2026.

8. EMPRUNTS À COURT TERME

	30 septembre 2026		31 décembre 2025	
Papier commercial	**573,9**	**$**	–	$
Autres emprunts	**71,9**		–	
	645,8	**$**	–	$

Le 1er avril 2026, Vidéotron a établi un programme de papier commercial aux États-Unis par voie de placement privé, lui permettant d'émettre des billets non garantis de premier rang (pari passu avec ses autres dettes non garanties et non subordonnées) d'une échéance maximale de 364 jours, jusqu'à concurrence de 1 000,0 M$ US en circulation. La facilité de crédit renouvelable de Vidéotron sert de source de garantie de liquidités et le risque de change lié au papier commercial est totalement couvert par Vidéotron.

9. DETTE À LONG TERME

Les composantes de la dette à long terme sont les suivantes :

	30 septembre 2026		31 décembre 2025	
Dette à long terme totale	**5 935,3**	**$**	6 824,3	$
Frais de financement, déduction faite de l'amortissement	**(27,1)**		(31,2)	
	5 908,2		6 793,1	
Moins la tranche échéant à court terme	**(204,9)**		(491,6)	
	5 703,3	**$**	6 301,5	$

2026

Le 28 janvier 2026, Vidéotron a modifié et mis à jour sa convention de crédit afin de proroger l'échéance des deux tranches existantes de sa facilité de crédit renouvelable : i) la première tranche de 400,0 M$ dont l'échéance est désormais fixée à janvier 2031, et ii) la deuxième tranche de 400,0 M$, dont l'échéance est désormais fixée à janvier 2027 et prévoyant une option de conversion en une facilité à terme venant à échéance en janvier 2028. Le même jour, Vidéotron a également ajouté deux nouvelles tranches à sa facilité de crédit renouvelable : i) une première tranche de 250,0 M$ US échéant en janvier 2031, et ii) une deuxième tranche de 250,0 M$ US échéant en janvier 2027 et prévoyant une option de conversion en une facilité à terme venant à échéance en janvier 2028. Certaines conditions des facilités ont également été modifiées.

Au cours de la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, Vidéotron a remboursé la totalité du solde de 500,0 M$ de la deuxième tranche de sa facilité de crédit à terme ainsi qu'un montant de 500,0 M$ sur la troisième tranche de 700,0 M$. Le 6 octobre 2026, Vidéotron a remboursé un montant additionnel de 100,0 M$ sur cette même facilité de crédit.

9. DETTE À LONG TERME (suite)

2025

Le 15 avril 2025, Québecor Média a résilié sa facilité de crédit renouvelable garantie d'un montant de 300,0 M$.

Le 16 juin 2025, Vidéotron a remboursé à l'échéance ses billets de premier rang d'un montant en capital global de 400,0 M$, portant intérêt à un taux de 5,625 %.

10. CAPITAL-ACTIONS

a) Capital-actions autorisé

Actions de catégorie A (droits de vote multiples) (« actions catégorie A »), chaque action donnant droit à 10 votes, autorisées en nombre illimité, convertibles en tout temps en actions subalternes de catégorie B (comportant droit de vote) (« actions catégorie B »), à raison de une action contre une action.

Actions catégorie B, autorisées en nombre illimité, convertibles en actions catégorie A à raison de une action contre une action uniquement si une offre publique d'achat visant les actions catégorie A est faite aux porteurs d'actions catégorie A sans être faite en même temps et aux mêmes conditions aux porteurs d'actions catégorie B, aux seules fins de permettre aux porteurs d'actions catégorie B d'accepter l'offre et sous réserve de certaines autres conditions prévues aux statuts, y compris l'acceptation de l'offre par le porteur majoritaire.

Les porteurs d'actions catégorie B ont le droit d'élire au conseil d'administration de Québecor un nombre de membres représentant 25 % de la totalité du conseil. Les porteurs d'actions catégorie A ont le droit d'élire les autres membres du conseil d'administration.

b) Capital-actions émis et en circulation

	Actions catégorie A			Actions catégorie B		
	Nombre	Montant		Nombre	Montant	
Solde au 31 décembre 2025	74 836 275	8,3	$	152 282 773	1 004,5	$
Conversion d'actions catégorie A en actions catégorie B	(160 315)	–		160 315	–	
Actions rachetées et annulées	–	–		(3 899 900)	(25,7)	
Actions émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	–	–		24 333	0,8	
Solde au 30 septembre 2026	**74 675 960**	**8,3**	**$**	**148 567 521**	**979,6**	**$**

Rachat d'actions

Le 5 août 2026, la Société a déposé un programme de rachat dans le cours normal des activités pour un maximum de 1 000 000 actions catégorie A représentant environ 1,3 % des actions catégorie A émises et en circulation, et pour un maximum de 7 000 000 actions catégorie B représentant environ 4,7 % des actions catégorie B émises et en circulation le 31 juillet 2026. Les rachats peuvent être effectués entre le 15 août 2026 et le 14 août 2027, au cours du marché en vigueur sur le marché libre par l'entremise de la Bourse de Toronto ou d'autres systèmes de négociation parallèles. Toutes les actions ainsi rachetées seront annulées.

10. CAPITAL-ACTIONS (suite)

b) Capital-actions émis et en circulation (suite)

Rachat d'actions (suite)

Au cours de la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, la Société a racheté et annulé 3 899 900 actions catégorie B pour une contrepartie totale en espèces de 237,6 M$ (3 740 908 actions catégorie B pour une contrepartie totale en espèces de 140,0 M$ en 2025). L'excédent de 211,9 M$ du prix de rachat sur la valeur comptable des actions catégorie B rachetées a été comptabilisé en réduction des bénéfices non répartis (115,4 M$ en 2025).

Émission d'actions

Au cours de la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, 24 333 actions catégorie B ont été émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions pour une contrepartie en espèces de 0,8 M$ (217 221 actions catégorie B pour une contrepartie en espèces de 6,6 M$ en 2025). À la suite de cette transaction, le surplus d'apport a augmenté de 0,7 M$ et le passif lié à la rémunération à base d'actions a diminué du même montant (2,2 M$ en 2025).

Dividendes

Le 4 novembre 2026, la Société a déclaré un dividende de 0,45 $ par action catégorie A et action catégorie B, ou environ 100,5 M$, payable le 15 décembre 2026 aux actionnaires inscrits à la date de clôture des registres le 20 novembre 2026.

11. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D'ACTIONS

Le tableau suivant fournit le détail des changements aux options en circulation selon le régime d'options d'achat d'actions de Québecor auquel participe la direction de la Société et de ses filiales pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026 :

	Options en circulation		
	Nombre	Prix d'exercice moyen pondéré	
Au 31 décembre 2025	14 059 086	34,24	$
Exercées	(1 200 555)	32,22	
Annulées	(94 667)	39,15	
Au 30 septembre 2026	**12 763 864**	**34,40**	**$**
Options pouvant être exercées au 30 septembre 2026	**1 375 326**	**31,37**	**$**

Au cours de la période de trois mois terminée le 30 septembre 2026, aucune action catégorie B de Québecor n'a été émise à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions (168 777 actions catégorie B émises en 2025) et 109 558 options d'achat d'actions de Québecor ont été exercées pour une contrepartie en espèces de 4,4 M$ (412 849 options d'achat d'actions de Québecor pour une contrepartie en espèces de 4,7 M$ en 2025). Au cours de la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, 24 333 actions catégorie B de Québecor ont été émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions (note 10) (217 221 actions catégorie B émises en 2025) et 1 176 222 options d'achat d'actions de Québecor ont été exercées pour une contrepartie en espèces de 32,4 M$ (1 514 988 options d'achat d'actions de Québecor pour une contrepartie en espèces de 10,8 M$ en 2025).

11. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D'ACTIONS (suite)

Pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2026, un renversement de charge de 14,0 M$ lié à tous les régimes de rémunération à base d'actions a été comptabilisé (une charge de 17,5 M$ en 2025). Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, une charge de 116,1 M$ liée à tous les régimes de rémunération à base d'actions a été comptabilisée (une charge de 60,8 M$ en 2025).

12. CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES

	Couvertures de flux de trésorerie[1]	Conversion de devises étrangères	Régimes à prestations définies	Instrument de capitaux propres	Total
Solde au 31 décembre 2024	(92,3)	$ (36,6)	$ 97,7	$ (13,8)	$ (45,0) $
Autres éléments du résultat global	42,9	(3,4)	–	13,1	52,6
Solde au 30 septembre 2025	(49,4)	(40,0)	97,7	(0,7)	7,6
Autres éléments du résultat global	24,6	48,0	13,2	3,6	89,4
Solde au 31 décembre 2025	(24,8)	8,0	110,9	2,9	97,0
Autres éléments du résultat global	(29,4)	15,3	–	(4,6)	(18,7)
Solde au 30 septembre 2026	**(54,2)**	**$ 23,3**	**$ 110,9**	**$ (1,7)**	**$ 78,3 $**

[1] Aucun montant important lié aux instruments financiers dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie n'est prévu être reclassé aux résultats au cours des 12 prochains mois, alors que le solde restant du cumul des autres éléments du résultat global devrait se renverser sur une période de 8 ¼ années.

13. JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

La Société considère la hiérarchie des évaluations à la juste valeur selon l'IFRS 13, *Évaluation de la juste valeur*. Cette hiérarchie reflète l'importance des données utilisées pour évaluer ses instruments financiers et se détaille comme suit :

- niveau 1 : les prix (non rajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques ;
- niveau 2 : les données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des dérivés de prix) ; et
- niveau 3 : les données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

La juste valeur estimative des emprunts à court terme et de la dette à long terme est fondée sur les cours de marché lorsqu'ils sont disponibles ou sur des modèles d'évaluation en utilisant les données du niveau 1 et du niveau 2. Lorsque la Société utilise des modèles d'évaluation, la juste valeur est fondée sur la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux de rendement à la fin de la période ou la valeur de marché d'instruments similaires comportant la même échéance.

La juste valeur des instruments financiers dérivés comptabilisée aux bilans consolidés est estimée selon les modèles d'évaluation de la Société. Ces modèles projettent les flux de trésorerie futurs et les actualisent selon les modalités de l'instrument financier dérivé et des facteurs de marché externes observables, comme les taux des swaps et les cours de change à la fin de la période (données du niveau 2). La juste valeur comptabilisée des instruments financiers dérivés est aussi rajustée pour refléter le risque d'inexécution, compte tenu du contexte financier et économique à la date de l'évaluation, en attribuant une prime liée au risque de défaillance de crédit, basée sur une combinaison de données de marché observables et non observables (données du niveau 3), à l'exposition nette par l'autre partie au contrat ou la Société. Les instruments financiers dérivés sont classés comme niveau 2.

La valeur comptable et la juste valeur des emprunts à court terme, de la dette à long terme et des instruments financiers dérivés aux 30 septembre 2026 et 31 décembre 2025 sont les suivantes :

	30 septembre 2026		31 décembre 2025	
Actif (passif)	**Valeur comptable**	**Juste valeur**	Valeur comptable	Juste valeur
Emprunts à court terme	**(645,8) $**	**(645,8) $**	– $	– $
Dette à long terme[1]	**(5 935,3)**	**(5 788,9)**	(6 824,3)	(6 849,3)
Instruments financiers dérivés				
Contrats de change à terme	**4,6**	**4,6**	(1,5)	(1,5)
Ententes de swaps de taux d'intérêt	**(2,4)**	**(2,4)**	(7,2)	(7,2)
Ententes de swaps sur devises	**85,5**	**85,5**	33,0	33,0

[1] La valeur comptable de la dette à long terme exclut les frais de financement.

14. ENGAGEMENTS

Le 3 septembre 2026, Québecor a conclu une nouvelle entente de sous-licence d'une durée de 12 ans avec Rogers Communications pour les droits francophones de diffusion des matchs de la Ligue nationale de hockey (LNH), couvrant les saisons 2026-2027 à 2037-2038. Les droits seront exploités sur les plateformes de diffusion de TVA et de Vidéotron, qui assumeront chacune leur part des droits. L'entente prévoit des droits progressifs sur sa durée.

15. INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

	Trois mois terminés les 30 septembre		Neuf mois terminés les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
Flux de trésorerie utilisés pour les dépenses en immobilisations				
Acquisitions d'immobilisations corporelles[1]	**116,2 $**	111,3 $	**345,9 $**	380,6 $
Acquisitions d'actifs incorporels (excluant les acquisitions de licences de spectre)	**55,3**	27,0	**162,0**	103,9
	171,5	138,3	**507,9**	484,5
Les espèces, quasi-espèces et espèces affectées se composent comme suit				
Espèces	**100,4 $**	243,8 $	**100,4 $**	243,8 $
Quasi-espèces	**34,9**	1,1	**34,9**	1,1
Espèces affectées[2]	**15,6**	44,5	**15,6**	44,5
	150,9	289,4	**150,9**	289,4
Intérêts et impôts présentés dans les activités d'exploitation				
Intérêts payés en espèces	**78,4 $**	79,5 $	**228,0 $**	249,4 $
Impôts payés en espèces (déduction faite des remboursements)	**69,9**	70,3	**247,5**	180,7

[1] Pour les périodes respectives de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026, des subventions différées de 11,5 M$ et de 27,2 M$ (4,6 M$ et 8,0 M$ en 2025) ont été utilisées et sont présentées en réduction des acquisitions d'immobilisations corporelles correspondantes.

[2] Les espèces affectées représentent le solde des subventions inutilisées reçues d'avance dans le cadre des initiatives du gouvernement du Québec relativement au déploiement de services de télécommunications dans les régions.